



## PROF. FRANCESCO NATALE PhD

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome **NATALE FRANCESCO**  
Luogo e data di nascita **[REDACTED]**  
Residenza **[REDACTED]**  
Nazionalità **Italiana**  
Cellulare/Telefono **[REDACTED]**  
e-mail **[REDACTED]**  
Codice fiscale **[REDACTED]**

### TITOLI DI STUDIO

- 11.07.2000 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE  
**Laurea in Economia e Commercio**, conseguita presso la Facoltà di Economia, discutendo una tesi dal titolo “*L’Azienda Università*”, votazione di **110/110 e lode**.
- 10.12.2004 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE  
**Dottorato di Ricerca (PhD) in Economia Aziendale**, conseguito presso il Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici ed Ambientali, discutendo una tesi dal titolo “*Il Bilancio delle Fondazioni Universitarie*”.
- II Sessione 2005 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE  
**Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista**.
- Anno 2006 MINISTERO DELL’ECONOMIA E DELLE FINANZE. ROMA  
**Abilitazione alla professione di Revisore Legale** e iscrizione al n. 149638 dell’apposito Registro.
- a.a. 2000/2001 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE  
**Master in Management Pubblico - MMP**, di durata annuale (1200 ore + 300 ore stage), conseguito presso le Facoltà di Economia e di Giurisprudenza.  
Moduli: *Economia delle Amministrazioni pubbliche, Diritto Amministrativo, Organizzazione e gestione del personale, Gestione e fonti di finanziamento, Programmazione, rilevazione e controllo, Diritto Urbanistico, Diritto degli Appalti Pubblici*.
- a.y. 2011/2012 VISTULA UNIVERSITY OF VARSARIA (POLONIA)  
**Master in European Union Projects**, di durata annuale (1500 ore), in collaborazione con l’Università del Salento.  
Moduli: *Institutions and Law of European Union, Euro Planning, Management Expertises, Globalization*.
- a.a. 2018/2019 LIBERA UNIVERSITÀ MEDITERRANEA LUM JEAN MONNET – SCHOOL OF MANAGEMENT  
**Master in Direzione e Management delle Aziende Sanitarie - MADIMAS** di durata annuale (1500 ore).  
Moduli: *Aspetti istituzionali e giuridici del SSN, Organizzazione e governo delle Aziende Sanitarie, Management e sistemi di valutazione, Marketing e Comunicazione, Innovation Tecnology in Sanità, Programmazione e Controllo, Clinical Risk Management*.
- a.a. 2001/2002 ALECOL, DELOITTE SPA, FACOLTÀ DI ECONOMIA UNISALENTO  
**Corso di alta formazione e perfezionamento in Revisione Aziendale** (200 ore)  
Moduli: *Rendicontazione economico-finanziaria, Revisione aziendale, Revisione contabile, Programmazione e Controllo delle performance nelle aziende pubbliche e private, Auditing e Rendicontazione dei progetti complessi*.
- Novembre/Dicembre 2019 Consorzio Universitario UNIVERSUS CSEI - SNA Mef (in corso)  
**Corso di formazione in Performance Management nelle Amministrazioni Pubbliche** della durata di 4 giornate per complessive 32 ore. Moduli: *La valutazione della performance, Human Resource Management, Lo sviluppo del capitale umano per la valorizzazione delle performance*.
- a.a. 2001/2002 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE  
**Corso di Lingua Inglese E.S.P. (English for Special Purposes)** - 200 ore per complessivi 3 mesi, frequentato presso il Centro Linguistico d’Ateneo (CLA).

## POSIZIONE ACCADEMICA E INCARICHI ACCADEMICI

---

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Dal 01.06.2005 ad oggi        | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Ricercatore Universitario confermato di Economia Aziendale</b> , settore scientifico disciplinare SECS-P/07, Dipartimento di Scienze dell'Economia.   |
| Da a.a. 2016/2017 a 2020/2021 | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Professore Aggregato di Economia e Management delle Aziende e dei Servizi Pubblici</b> , presso la Facoltà di Economia e Presidente della relativa Commissione d'esame.   |
| a.a. 2020/2021                | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Professore Aggregato di Economia delle Pubbliche Amministrazioni e Smart Cities</b> , presso la Facoltà di Giurisprudenza.  |
| a.a. 2019/2020                | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Professore Aggregato di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche</b> , presso la Facoltà di Economia.  |
| a.a. 2019/2020                | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Professore Aggregato di Performance Management</b> , presso la Facoltà di Economia.   |
| Da a.a. 2012/2013 a 2015/2016 | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Professore Aggregato di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche</b> , presso la Facoltà di Giurisprudenza e Presidente della relativa Commissione d'esame.  |
| Da a.a. 2005/2006 a 2011/2012 | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Professore Aggregato di Economia Aziendale</b> , presso la Facoltà di Giurisprudenza e Presidente della relativa Commissione d'esame.   |
| Dal 01.11.2007 al 31.10.2013  | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Delegato del Rettore per il Diritto allo Studio</b> , art. 50 dello S.U.  |
| Dal 01.11.2012 al 31.10.2013  | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Coordinatore della Commissione per il Diritto allo Studio</b> , art. 58 dello S.U.  |
| aa.aa.2009/2010 - 2010/2011   | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di Ricerca in Forme dell'evoluzione del Diritto</b> - XXIV e XXV Ciclo. Dipartimento di Studi Giuridici.   |
| a.a. 2006/2007                | UNIVERSITÀ DEL SALENTO<br><b>Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di Ricerca in Sistemi di governance per lo sviluppo locale ed ambientale</b> - XXII Ciclo. Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici ed Ambientali. |
| Da aprile 1996 a marzo 1999   | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI LECCE<br><b>Componente del Consiglio di Amministrazione e della Commissione Bilancio.</b>  |

## ATTIVITÀ PROFESSIONALE E MANAGERIALE

---

### Management & Consulting

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Dal 21.08.2007 al 20.08.2012  | COMUNE DI LECCE<br><b>Ufficio di Staff al Sindaco</b> (ai sensi ex art. 110 del TUEL), con funzioni di Responsabile del <b>Coordinamento e Controllo dei processi della programmazione economica e finanziaria dell'Ente</b> . Funzioni assegnate:<br><ul style="list-style-type: none"><li>- supporto economico alla redazione e alla realizzazione dei piani e dei programmi strategici ed individuazione delle relative fonti di investimento;</li><li>- coordinamento delle attività di programmazione e gestione del bilancio dell'Ente e di controllo e monitoraggio della spesa pubblica;</li><li>- controllo e monitoraggio degli obiettivi strategici e verifica dello stato di attuazione del programma del Sindaco;</li><li>- supporto economico ai rapporti con le società controllate.</li></ul> |
| Da marzo 2012 a dicembre 2012 | CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS-CSEI - BARI<br><b>Componente</b> del Consiglio di Amministrazione.  |

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Da ottobre 2008 a ottobre 2011 | COMUNE DI GALATONE (LE)<br><b>Consulente</b> per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla Pianificazione strategica territoriale.          |
| Dal 06.05.2008 al 30.06.2015   | COMUNE DI GAGLIANO DEL CAPO (LE)<br><b>Consulente</b> per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla Pianificazione strategica territoriale. |
| Dal 14.02.2008 al 13.02.2009   | COMUNE DI GALATINA (LE)<br><b>Consulente</b> per l'introduzione e l'implementazione del <b>sistema di controllo di gestione</b> presso la Direzione Generale.  |
| Dall'anno 2007 fino ad oggi    | <b>Strategic Advisor</b> di diverse aziende private e gruppi aziendali, in particolare nella valutazione economica degli investimenti e valorizzazione patrimoniale di importanti opere e attività.  |
| Dal 30.07.2004 al 31.12.2007   | COMUNE DI GROTTAGLIE (TA)<br><b>Consulente</b> per l'introduzione e l'implementazione del <b>sistema di controllo di gestione</b> presso l'Ufficio Ragioneria.   |
| Dal 08.03.2006 al 30.04.2006   | COMUNE DI GROTTAGLIE (TA)<br><b>Consulente</b> per la redazione dello Studio socio-economico del territorio, parte integrante del Documento Programmatico Preliminare e supporto tecnico alla Pianificazione strategica territoriale.        |
| Dal 28.07.2004 al 31.12.2007   | ENTE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO - REGIONE PUGLIA<br><b>Componente</b> , in qualità di esperto, della <b>Commissione Controllo di Gestione</b> .  |
| Dal 25.09.1993 al 24.03.1994   | CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA E AGRICOLTURA DI LECCE<br><b>Impiegato</b> a tempo determinato presso l'Ufficio Trattamento Economico   |

### Organismi e Nuclei di valutazione

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Dal 27.01.2017               | ELENCO NAZIONALE OIV DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI<br><b>Iscritto al n. 179 in Fascia 3</b>  |
| Dal 19.10.2020 al 04.05.2021 | AZIENDA SANITARIA LOCALE DI LECCE<br><b>Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione - OIV</b>   |
| Dal 16.12.2016 al 16.08.2020 | REGIONE PUGLIA<br><b>Componente del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici</b> (DGR n. 1969 del 30.11.2016). Funzioni assegnate:<br><ul style="list-style-type: none"><li>- programmazione e valutazione del Programma Operativo Regionale;</li><li>- analisi di opportunità e fattibilità degli investimenti e valutazione ex-ante di progetti di investimento pubblici;</li><li>- gestione del sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici (MIP).</li></ul>   |
| Dal 01.07.2014 al 30.06.2017 | AZIENDA SANITARIA LOCALE DI LECCE<br><b>Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione - OIV</b> (Del. n. 1005 del 24.06.2014 e Del. n. 71/2014 dell'Agenzia Nazionale per l'Anticorruzione - ANAC). Funzioni assegnate:<br><ul style="list-style-type: none"><li>- monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e dell'integrità dei controlli interni;</li><li>- definizione e coordinamento degli obiettivi strategici;</li><li>- valutazione delle performance strategiche e gestionali;</li><li>- valutazione delle performance organizzative dirigenziali.</li></ul> |
| Dal 01.12.2006 al 30.11.2009 | UNIONE DEI COMUNI DELLA GRECIA SALENTINA (LE)<br><b>Componente del Nucleo di Valutazione.</b> Attività di ponderazione delle posizioni dirigenziali e valutazione dei risultati, al fine dell'attribuzione delle relative indennità.  |
| Dal 01.09.2003 al 15.03.2007 | COMUNE DI LECCE<br><b>Componente del Nucleo di Valutazione.</b> Attività di ponderazione delle posizioni dirigenziali e valutazione dei risultati, al fine dell'attribuzione delle relative indennità.  |

Dal 13 febbraio 2014

MINISTERO PER L'ISTRUZIONE, L'UNIVERSITÀ E LA RICERCA (MIUR)  
**Esperto per la revisione e la valutazione dei progetti di ricerca.**

Dal 31.07.2013 al 31.12.2015

UNIONE DEI COMUNI DELLA GRECIA SALENTINA

**Project Manager LP** del Programma di Cooperazione Internazionale Grecia-Italia 2007-2013 - Progetto GRETA “Georeferencing resources for environment oriented and Telecommunication – based applications”, finanziamento di € 1.650.000,00. Partner di Progetto: Unione dei Comuni della Grecia Salentina, Comune di Otranto, Unione dei Comuni di Acaya e Roca, Autorità Portuale del Levante, Autorità Portuale di Igoumenitsa, Municipality of Skoufas, CTI Diofantus. Funzioni assegnate:

- coordinamento e gestione di tutte le attività inerenti il progetto;
- coordinamento delle risorse umane impegnate nel progetto;
- coordinamento delle relazioni tra tutti i partner di progetto;
- monitoraggio di tutte le fasi progettuali.

Dal 01.04.2014 al 30.06.2015

CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS CSEI - BARI

**Direzione Scientifica, Progettazione esecutiva e Analisi del mercato** del Progetto *TOURIST EXPERIENCE DESIGNER*, POR FSE 2007-2013, Asse IV – Capitale Umano. Sviluppo di competenze e creazione d'impresa nel campo delle ICT applicate al settore turistico. Finanziamento di € 270.000,00. Unione dei Comuni della Grecia Salentina, Protем srl, Cliocom spa.

Dal 24.06.2015 al 31.12.2015

UNIVERSITÀ DEL SALENTO - CENTRO DI CULTURA INNOVATIVA DI IMPRESA

Incarico per **Analisi di contesto e dei fabbisogni e mappatura dei servizi** sul Progetto GIFT2.0 – “*Greece-Italy Facilities For Transport 2.0*”, Progetto Europeo Interreg Programme. Obiettivo: Realizzare un sistema integrato di gestione dei trasporti e l'ottimizzazione delle infrastrutture esistenti per l'area Puglia-Grecia Adriatico-Ionica. Finanziamento di € 998.088,00. Altri Partner di Progetto: Provincia di Bari, Camera di Commercio di Bari, Provincia BAT, Innopolis, Region of Western Greece, University of Patras, Chamber of Ioannina, Chamber of Achaia.

Dal 27.10.2014 al 27.06.2015

EKA ENGINEERING KNOWLEDGE MANAGEMENT - SPIN OFF UNISALENT

Incarico per **Analisi del contesto di riferimento** nell'ambito del Progetto FOLKTURE, MIUR PON PAC212\_00090, Start Up, Linea 2. Finanziamento di € 853.840,00. Altri partner: Università del Salento, Apphia srl, Demetrix srl.

Dal 24.06.2015 al 15.09.2015

UNIVERSITÀ DEL SALENTO - CENTRO DI CULTURA INNOVATIVA DI IMPRESA

Incarico di **Analisi dei comportamenti economici** sul Progetto MUSCA - *Monitoring Users and Social Communication Analytics*, MIUR PON PAC02L1\_00182, Start Up, Linea 3 - *Social Innovation Cluster*. Finanziamento di € 635.828,00. Altri partner: Advantech srl, Sphera srl, Selex ES spa.

Dal 30.09.2014 al 31.05.2015

LUMAS LUPIAENSIS MANAGEMENT SCHOOL - LECCE

Incarico di **Monitoraggio della qualità** del Progetto *SMARTC@RE*, POR FSE 2007-2013, Asse II – Occupabilità. Sviluppo di competenze nel settore delle ICT applicate all'assistenza sanitaria domiciliare per sostenere l'accesso delle donne al mercato del lavoro. Soggetto conferente: LUMAS Lupiaensis Management School, Lecce. Finanziamento € 57.500,00.

Dal 01.06.2014 al 31.05.2015

PROTEM SRL - LECCE

Incarico per attività di **Analisi del contesto di riferimento** a supporto della fase di prototipazione e personalizzazione delle soluzioni previste nel Progetto SENTIRE – *Sensory Tourism in Real and Virtual Environment*. Bando Living Labs Smart Puglia 2020, Regione Puglia P.O. FESR Puglia 2007/2013 - Asse I - Linea d'intervento 1.4, Azione 1.4.2 di cui al D.D. n. 339 del 11.10.2013. Finanziamento di € 440.115,60. Altri partner: Distretto Agroalimentare di Qualità Jonico Salentina scarl, Confcommercio Lecce, Dhitech scarl, Confesercenti Lecce.

Dal 14.12.2013 al 31.12.2014

LUMAS LUPIAENSIS MANAGEMENT SCHOOL - LECCE

Incarico di **Monitoraggio e Valutazione** del Progetto SM@RT@PP, POR FSE 2007-2013, Asse II, Occupabilità, *Smart application designer for new municipalities*. Sviluppo di competenze e creazione d'impresa nel campo delle *Smart Cities*. Finanziamento di € 180.000,00. LUMAS Lupiaensis Management School, Lecce. Altri partner: Comune di

Lecce, LinksMT spa, Cliocom spa, Svic srl.

Da gennaio 2010 ad aprile 2012

MINISTERO DELLE POLITICHE GIOVANILI - ROMA

Incarico di **Monitoraggio e Valutazione** del Progetto UniVersoImpresa, Azione di formazione e promozione della cultura d'impresa tra i giovani. Finanziamento di € 380.000,00. Altri partner: Comune di Lecce, Università del Salento, Links MT spa, Proago srl.

Da giugno 2010 a marzo 2012

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore Scientifico** del Progetto STUDENTI AL CENTRO, iniziativa congiunta tra Comune di Lecce e Università del Salento, finanziata dall'ANCI nell'ambito delle politiche di sviluppo delle città universitarie. Finanziamento € 400.000,00.

Da luglio 2008 a ottobre 2008

CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS-CSEI - BARI

Incarico di **Monitoraggio** del Progetto SPAZIO DONNA IMPRESA, Por Puglia 2000-2006, Asse III, Misura 3.14. Azione di formazione e creazione di impresa per l'occupazione femminile.

Dal 2005 al 2006

UNIVERSITÀ DEL SALENTO - DIPARTIMENTO DI STUDI GIURIDICI

**Coordinatore scientifico** e **Responsabile** del Progetto LABORATORIO DI IDEE IMPRENDITORIALI - *Lecce città universitaria*, Por Puglia 2000-2006, Misura 5.3. Azione integrata di formazione e creazione di impresa. Finanziamento € 100.000,00.

### Attività post-lauream

Dal 01.06.2001 al 30.09.2001

COMUNE DI LECCE

**Stage** della durata di 300 ore presso gli Uffici comunali, nell'ambito delle attività previste dal Master in Management Pubblico dell'Università del Salento.

Dal 01.11.2001 al 31.10.2004

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Borsa di Ricerca triennale**, nell'ambito del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale – XVI Ciclo (Decreto Rettoriale 1792/2001).

## ATTIVITÀ DI RICERCA

Le aree di interesse della sua attività di ricerca sono dedicate allo studio delle aziende e delle amministrazioni pubbliche (aziende sanitarie, enti locali, università e amministrazioni centrali dello Stato) e dei loro processi di programmazione, rilevazione, valutazione e controllo, con approfondimenti sulle tematiche della programmazione e del bilancio (principi, regole e tecniche di redazione), del controllo di gestione e del contenimento della spesa pubblica, del controllo strategico, della valutazione degli investimenti, della valutazione delle *performance* aziendali e dei loro strumenti (*Risk Management, Benchmarking, Balanced Scorecard, Business Process Reengineering*).

Di particolare intensità sono gli studi condotti sull'analisi economica e aziendale delle università e sugli aspetti organizzativi, gestionali e contabili introdotti dalle recenti riforme.

Inoltre, è interessato allo studio delle diverse forme alternative di gestione dei servizi pubblici e all'analisi delle relazioni di partnership tra amministrazioni pubbliche e imprese, con particolare riferimento allo strumento delle fondazioni di partecipazione (Fondazioni universitarie, culturali e sanitarie).

Durante la propria attività di ricerca ha studiato, tra l'altro, le criticità del Sistema Sanitario Nazionale e dei connessi livelli di spesa, approfondendo il tema della *Clinical Governance* e di tutte le sue implicazioni in termini di miglioramento della qualità delle prestazioni sanitarie, di contenimento dei costi e gestione dei rischi nell'ambito dei processi di erogazione dei servizi sanitari.

La sua costante collaborazione con il settore dell'Ingegneria Gestionale dell'Università del Salento e con il Distretto Tecnologico della Regione Puglia, ha permesso di studiare ed analizzare la sostenibilità delle scelte politiche in tema ambientale, sociale ed economico nella prospettiva futura delle "città intelligenti - *Smart Cities*", elaborando un nuovo modello gestionale per le amministrazioni pubbliche locali interessate ad adottare processi innovativi di sviluppo territoriale. Di particolare intensità e interesse sono i suoi studi sulla valutazione delle politiche pubbliche e sull'impatto economico e sociale degli investimenti pubblici.

Dal 2005, in qualità di ricercatore universitario di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche, collabora con diversi gruppi di ricerca nell'ambito delle attività dipartimentali e in progetti di ricerca specifici.

### Progetti, attività e gruppi di ricerca

Da ottobre 2019 a settembre 2021

**Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** nell'ambito del Progetto PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 "NEMEST", presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione dell'Università del Salento - Finanziato dal MIUR.

Da marzo 2019 a febbraio 2020

**Responsabile Scientifico** del Progetto "EPIC - Energia intelligente per Corato", presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione dell'Università del Salento - Finanziato da

Regione Puglia "INNOLABS".

- Da marzo 2019 a febbraio 2020 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** nell’ambito del Progetto “*Bim at Area - B@ARCA*”, presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Innovazione dell’Università del Salento - Finanziato da Regione Puglia “INNOLABS”.
- Da ottobre 2018 a aprile 2020 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** nell’ambito del Progetto “*OK-INSAlD Operational Knowledge from Insights and Analytics on Industrial Data*” - PON 2014 - 2020, presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Innovazione dell’Università del Salento.
- Da marzo 2016 a dicembre 2017 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** nell’ambito del Progetto “*TAKE OFF – Test and Knowledge-based Environment for Operations, Flight and Facility*”, presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Innovazione dell’Università del Salento - Finanziato da Regione Puglia “*Aiuti a sostegno dei Cluster Tecnologici Regionali per l’Innovazione*”.
- Da marzo 2016 a dicembre 2017 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** nell’ambito del Progetto “*SEA - Security for marine Environment and Aquaculture*”, presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Innovazione dell’Università del Salento - Finanziato da Regione Puglia “*Aiuti a sostegno dei Cluster Tecnologici Regionali per l’Innovazione*”.
- Da luglio 2014 a dicembre 2015 **Attività di ricerca e sviluppo sperimentale** sulla razionalizzazione dei costi e il miglioramento della qualità di prodotto nell’ambito del Progetto “*SPLA -Strutture Portanti Innovative Aeronautiche*”, presso il Dipartimento di Ingegneria dell’Innovazione dell’Università del Salento - MIUR PON Ricerca 03PE\_00067\_3. Finanziamento di € 12.737.874,00. Altri Partner di Progetto: ALENIA Aermacchi Spa, DEMA Spa, SALVER Spa, Enginsoft Spa, Consorzio CETMA, Politecnico di Bari, AVIO Spa.
- a.a. 2014/2015 **Attività di ricerca**, nell’ambito della cattedra di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche della Facoltà di Giurisprudenza dell’Università del Salento, sul tema “*Sistemi e strumenti di controllo della spesa pubblica in Polonia*”, in collaborazione con l’Accademia di Finance Vistula University di Varsavia.
- Da maggio 2013 a maggio 2015 **Attività di ricerca** sul tema “*Nuovi modelli gestionali per le Smart Cities*”, nell’ambito del Progetto Activating Puglia@Service: ingegneri innovatori-imprenditori specializzati nell’ingegneria dei servizi internet-based per lo sviluppo strutturale di un territorio intelligente, PON CONV FESR Ricerca e Competitività, Asse 1 - Sostegno ai mutamenti strutturali, nell’ambito dell’Accordo di partenariato tra il Distretto Tecnologico della Regione Puglia (DHITECH scarl) e LUMAS Lupiaensis Management School.
- a.a. 2012/2013 **Attività di ricerca** nell’ambito della cattedra di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche sul tema “*La contabilità generale e il nuovo bilancio delle aziende universitarie*”, Facoltà di Giurisprudenza -Dipartimento di Scienze dell’Economia dell’Università del Salento.
- a.a. 2011/2012 **Coordinatore** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema “*Clinical Governance. Sistemi e strumenti per la qualità e l’efficienza dei servizi sanitari*”, Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento, cattedra di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche in collaborazione con la School of Management dell’Università LUM Jean Monnet di Bari.
- a.a. 2008/2009 **Coordinatore** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema “*Il modello della fondazione di partecipazione nei rapporti tra aziende pubbliche e private per l’erogazione dei servizi pubblici*”, Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento.
- a.a. 2007/2008 **Coordinatore** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema “*Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio*”, Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento in collaborazione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali e l’Assessorato per il Diritto allo Studio della Regione Puglia.
- a.a. 2006/2007 **Componente** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema “*Pubblica Amministrazione ed enti non profit. Percorsi innovativi nel Salento*”, coordinatori Prof. Vincenzo Tondi della Mura, Giorgio Fiorentini (UniBocconi), Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento in collaborazione con l’Assessorato per il Diritto allo Studio della Regione Puglia.
- a.a. 2004/2005 **Componente** del gruppo di ricerca, su fondi MIUR ex 60%, sul tema “*Percorsi innovativi nella Pubblica Amministrazione del Salento*”, coordinatore Prof. Michele Carducci, Dipartimento di Studi Giuridici - Università del Salento in collaborazione con il CRSEC della Regione Puglia.

Dal 2002 ad oggi

**Direttore editoriale** della rivista scientifica “SPAZIO ECONOMIA. Studi sullo sviluppo e l’innovazione”, iscritta al n. 799 del Registro della Stampa del Tribunale di Lecce, ISSN 2421-1044.

## Pubblicazioni Scientifiche

### MONOGRAFIE



**Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio**, Francesco Natale e Gabriella De Giorgi (a cura di), REGIONE PUGLIA, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2008, pagg. 318, ISBN 978-88-8232-596-1.

L'orientamento al mercato e all'imprenditorialità e l'adozione di strumenti di gestione manageriale sono entrati prepotentemente nel settore culturale, per diventare un'esigenza imprescindibile collegata sia alla particolare natura dei beni culturali e sia alla definizione di formule e modalità gestionali più coerenti con le prospettive di sviluppo del territorio. Ne deriva che, quello dei beni culturali, in Italia, si configura come l'ambito in cui più recentemente lo Stato, pur mantenendo un ruolo di gestione diretta, è stato soggetto a quel processo di modernizzazione e razionalizzazione orientato ai principi del management, che da alcuni anni sta caratterizzando la sfera di attività della Pubblica Amministrazione.



**Le fondazioni nelle relazioni pubblico-privato. Strategie di partnership e nuove formule gestionali per enti locali, università e aziende sanitarie**, McGRAW-HILL, Milano, 2009, pagg. 302, ISBN 978-88-386-7235-4.

Il ricorso al settore non profit e alle fondazioni di partecipazione è concepito come la soluzione più efficace e praticabile per far fronte al mutato impegno della pubblica amministrazione nella gestione diretta dei servizi pubblici. Ciò richiede una capacità di risposta innovativa e qualitativamente elevata che sgrava lo Stato e gli enti pubblici dall'onere di essere i soli soggetti responsabili dell'implementazione degli interventi di rilevanza sociale, offrendo risposte di natura privata, ma, comunque, orientate alla solidarietà e ai bisogni della collettività. La fondazione di partecipazione è uno strumento che viene utilizzato per la gestione dei beni culturali e per tutte quelle attività definite "charitables" (formazione, ricerca, sanità).



**Clinical governance e risk management nelle aziende sanitarie**, McGRAW-HILL, Milano, 2012, pagg. 184, ISBN 978-88-386-7365-8.

Il processo di aziendalizzazione della sanità in Italia ha rivoluzionato il sistema gestionale e organizzativo delle strutture sanitarie pubbliche, introducendo criteri di governo che consentano loro di erogare prestazioni di elevata qualità in condizioni di massima efficienza e sicurezza. Economicità e qualità sono dunque due aspetti non separabili della prestazione sanitaria.

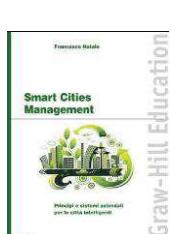
Il Clinical Risk Management consente di realizzare quel collegamento tra l'affidabilità generale del sistema, garantita dalla clinical governance, ed il rispetto, da un punto di vista gestionale, del concetto di controls assurance, che rappresenta, invece, la garanzia di buon andamento della gestione, grazie a tutte le misure attivate per il contenimento dei rischi.



**Il bilancio delle aziende universitarie. Dalla contabilità economico-patrimoniale ai nuovi documenti di sintesi**, McGRAW-HILL, Milano, 2013, pagg. 186, ISBN 978-88-386-7410-5.

L'introduzione nelle aziende universitarie del modello di Bilancio Unico d'Ateneo, parallelamente all'adozione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale, produce importanti riflessi sulle logiche di programmazione e di controllo interno, oltreché nel processo di comunicazione delle performance gestionali.

L'obiettivo è quello di pervenire ad un auspicabile miglioramento dei sistemi di accounting e di accountability, idonei ad assicurare una unitaria e duratura funzionalità economica all'azienda universitaria.



**Smart Cities Management. Princìpi e sistemi aziendali per le città intelligenti**, McGRAW-HILL, Milano, 2014, pagg. 148, ISBN 978-88-386-7472-3.

Lo sviluppo sostenibile rappresenta una delle grandi sfide per il futuro delle nostre città. Per questo, si parla di un nuovo modello per ripensare la città del futuro, la Smart City, la città intelligente. Nel termine Smart City si incontrano le innovazioni tecnologiche, i servizi di ultima generazione, la volontà di superare le problematiche sociali e ambientali dell'urbanizzazione, l'utopia di creare la città ideale. Al fine di perseguire questa strategia, di particolare rilevanza è la predisposizione di un nuovo modello organizzativo e gestionale per le amministrazioni pubbliche locali, che vedendo nell'Information and Communication Technology lo strumento abilitante di tale obiettivo, adottano sistemi per il governo del cambiamento, per la gestione di progetti complessi, per l'erogazione di servizi di qualità e per la rilevazione e rappresentazione delle performance aziendali. La centralità e rilevanza del tema si riconosce anche dai forti impulsi che derivano dalle azioni dell'Unione Europea, basti pensare ai finanziamenti della nuova programmazione 2014-2020, quali Horizon 2020, COSME e LIFE.

### ARTICOLI E SAGGI IN RIVISTA

1. Natale F., **I caratteri generali dell'azienda universitaria**, in AZIENDA PUBBLICA, Maggioli Editore, Rimini, n. 5, sezione "Saggi", 2001, ISSN 1127-5812.
2. Natale F., **La dimensione economico-aziendale della comunicazione nelle università**, in AZIENDA PUBBLICA, Maggioli Editore, Rimini, n. 4/5, sezione "Focus", 2002, ISSN 1127-5812.

3. Natale F., **Aspetti metodologici del controllo di gestione nelle aziende pubbliche**, in SPAZIO ECONOMIA - *Studi sullo sviluppo e l'innovazione*, n. 1, sezione "Saggi", 2004, ISSN 2421-1044.
4. Natale F., **Il sistema di valutazione dei dirigenti negli enti locali**, in SPAZIO ECONOMIA - *Studi sullo sviluppo e l'innovazione*, n. 2/3, sezione "Saggi", 2004, ISSN 2421-1044.
5. Natale F., **Il bilancio di missione. Uno strumento di accountability per le fondazioni di partecipazione**, in SPAZIO ECONOMIA - *Studi sullo sviluppo e l'innovazione*, n. 1, sezione "Saggi", 2010, ISSN 2421-1044.
6. Natale F., **Le aziende sanitarie tra governo clinico e gestione del rischio**, in SPAZIO ECONOMIA - *Studi sullo sviluppo e l'innovazione*, n. 1, sezione "Saggi", 2011, ISSN 2421-1044.
7. Natale F., **La valutazione degli investimenti pubblici. Profili economico-aziendali**, in SPAZIO ECONOMIA - *Studi sullo sviluppo e l'innovazione*, n. 1, sezione "Saggi", 2015, ISSN 2421-1044.
8. Natale F., **Il piano di valutazione del Programma Operativo Regionale**, in SPAZIO ECONOMIA - *Studi sullo sviluppo e l'innovazione*, n. 1, sezione "Saggi", 2016, ISSN 2421-1044.
9. Natale F. - Benvenuto M., **Le aziende sanitarie nell'era della Smart Health Strategy**, in MECOSAN, FrancoAngeli Edizioni, n. 103/2017, ISSN 1121-6921.
10. Natale F., **Il bilancio consolidato del Gruppo Aziendale Universitario**, in ECONOMIA, AZIENDA E SVILUPPO, Cacucci Editore, in numero unico 2017, ISSN 1971-1964.
11. Natale F., **I progetti generatori di entrate nella valutazione degli investimenti pubblici**, in ECONOMIA, AZIENDA E SVILUPPO, Cacucci Editore, in numero unico 2018, ISSN 1971-1964.
12. Natale F. - Cardinale E., **La strategia europea sugli investimenti pubblici nel Recovery Plan**, in ECONOMIA, AZIENDA E SVILUPPO, Cacucci Editore, in numero unico 2020, ISSN 1971-1964 (in corso di pubblicazione).

## CONTRIBUTI IN VOLUME

1. **La cultura aziendale nelle amministrazioni che cambiano**, in AA.VV., *Pervorsi innovativi nella Pubblica Amministrazione del Salento*, Regione Puglia, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2005, ISBN 88-8232-390-0.
2. **Le fondazioni nel complesso rapporto tra Pubblica Amministrazione e Terzo Settore**, in AA.VV., *Pubblica Amministrazione ed enti non profit. Percorsi innovativi nel Salento*, Regione Puglia, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2007, ISBN 978-88-8232-479-7.
3. **L'approccio manageriale nella gestione dei beni culturali**, in Francesco Natale e Gabriella De Giorgi (a cura di), *Sistemi innovativi di gestione dei beni culturali. Modelli e prospettive per lo sviluppo del territorio*, Regione Puglia, PENSAMULTIMEDIA Editore, Lecce, 2008, ISBN 978-88-8232-596-1.

## ATTIVITÀ DIDATTICA E DI COORDINAMENTO

### Titolarità in Insegnamenti Accademici

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Da a.a. 2016/2017 a 2020/2021 | <b>UNIVERSITÀ DEL SALENTO</b><br><b>Professore Aggregato di Economia e Management delle Aziende e dei Servizi Pubblici</b> , presso la Facoltà di Economia e Presidente della relativa Commissione d'esame.    |
| Da a.a. 2020/2021             | <b>UNIVERSITÀ DEL SALENTO</b><br><b>Professore Aggregato di Economia delle Pubbliche Amministrazioni e Smart Cities</b> , presso la Facoltà di Giurisprudenza e Presidente della relativa Commissione d'esame. |
| Da a.a. 2012/2013 a 2015/2016 | <b>UNIVERSITÀ DEL SALENTO</b><br><b>Professore Aggregato di Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche</b> , presso la Facoltà di Giurisprudenza e Presidente della relativa Commissione d'esame.   |
| Da a.a. 2005/2006 a 2011/2012 | <b>UNIVERSITÀ DEL SALENTO</b><br><b>Professore Aggregato di Economia Aziendale</b> , presso la Facoltà di Giurisprudenza e Presidente della relativa Commissione d'esame.                                      |

Dal 2001 ad oggi

**Docente di Programmazione e Controllo delle Aziende Pubbliche e Private**, presso i Master e i Corsi dell'Università del Salento, dell'ISUFI, del Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI e della LUMAS (*School of Management*):

- incarico di docenza per i moduli di “**Pianificazione strategica e Controllo di gestione delle aziende pubbliche**” nel Corso di Perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione dell'Università degli Studi di Lecce (a.a. 2001/2002);
- incarico di docenza per il modulo di “**Programmazione e controllo delle aziende pubbliche**” nel Corso di Perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione dell'Università degli Studi di Lecce (a.a. 2002/2003);
- incarico di docenza per il modulo di “**Controllo di gestione delle aziende pubbliche**” nel Corso di Perfezionamento in Revisione Aziendale della Facoltà di Economia di Lecce (aa.aa. 2002/2003, 2003/2004);
- incarico di docenza per il modulo di “**Controllo di regolarità amministrativo-contabile**” al Corso di Formazione per Revisori dei conti delle istituzioni scolastiche (a.s. 2003);
- incarico di docenza per i moduli di “Controllo strategico” e “**Valutazione dei dirigenti nelle amministrazioni pubbliche**”, presso il Corso di Perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione (a.a. 2002/2003);
- incarico di docenza per il modulo di “**Controllo di gestione delle aziende pubbliche**” nel Corso di alta formazione in Control Management della Facoltà di Economia di Lecce (a.a. 2004/2005);
- incarico di docenza per il modulo di “**Programmazione e controllo delle aziende pubbliche**” presso la Scuola di alta formazione per le Pubbliche Amministrazioni dell'Istituto Superiore Universitario di Formazione Interdisciplinare (ISUFI) dell'Università del Salento (aa.aa. 2003/2004, 2004/2005);
- incarico di docenza per il modulo di “**Controllo di gestione negli enti locali**” nel Corso di alta formazione in Governo e Direzione degli Enti Locali della Facoltà di Economia di Lecce (a.a. 2005/2006);
- incarico di docenza per i moduli di “**Controllo di gestione**” e “**Controllo strategico negli enti locali**” nel Corso di alta formazione in Governo e Direzione degli Enti Locali della Facoltà di Giurisprudenza di Lecce (a.a. 2005/2006, 2006/2007);
- incarico di docenza per il modulo di “**Processi evolutivi e assetti aziendali**” nel Corso di alta formazione in Management Sanitario della Facoltà di Giurisprudenza di Lecce (a.a. 2006/2007);
- incarico di docenza per il modulo di “**Controlli Interni e controllo della spesa**” nell'ambito delle attività formative dell'Agenzia per l'Assistenza Tecnica agli Enti Locali della Provincia di Lecce (2009);
- incarico di docenza per il modulo di “**Competenze manageriali**” nell'ambito delle attività formative del Master in Public Management di Uni.Versus Csei, Lumas, Lecce (ottobre 2011);
- incarico di docenza per i moduli “**Clima Organizzativo, Leadership e Performance Management**” nell'ambito delle attività formative del Master in Public Management di Uni.Versus Csei, Lumas, Lecce (2012);
- incarico di docenza per il modulo di “**Controllo di gestione**” nell'ambito delle attività formative del Master in Public Management di Uni.Versus- Csei, Lumas, Lecce (novembre 2012);
- incarico di docenza per il modulo “**Formazione dei formatori**” nell'ambito delle attività del Master in Management Sanitario, II edizione, della Lumas, Lecce, (aprile 2013);
- incarico di docenza per il modulo “**Formazione dei formatori**” nell'ambito delle attività del Master in Management Sanitario della Lumas, III edizione, Lecce, (settembre 2014).

Dal 15.05.2012 al 15.11.2015

LUMAS *LUPIAENSIS MANAGEMENT SCHOOL* - LECCE

**Direttore** della School of Management - Ente di alta formazione e Organismo di Ricerca. Ente accreditato presso la Regione Puglia e dal Fondo Sociale Europeo. Socio ASFOR. Funzioni assegnate:

- coordinamento e gestione dei progetti e dei programmi della Scuola;
- coordinamento e gestione delle risorse umane e finanziarie;
- coordinamento delle relazioni con i partner nazionali ed internazionali;
- valutazione e monitoraggio di tutte le attività.

Da marzo 2010 a maggio 2012

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Project Manager** e **Responsabile scientifico** della **LUMAS Lupiaensis Management School**. Incarico di avvio e start-up della Scuola di alta formazione presso il Consorzio Universitario UNIVERSUS-CSEI, su nomina del Rettore dell'Università del Salento (D.R. 1326/2010).

a.a. 2011/2012

CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS-CSEI - BARI

**Direttore** del **Master in Public Management**. *Innovazione dei processi di governo locale* - III edizione.

a.a. 2010/2011

CONSORZIO UNIVERSITARIO UNIVERSUS-CSEI - BARI

**Direttore** del **Master in Management Sanitario**.

a.a. 2007/2008

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Direttore** del **Corso di alta formazione in Management Sanitario**, presso la Facoltà di Giurisprudenza.

aa.aa. 2005/2006, 2006/2007

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore scientifico** del **Corso di alta formazione in Governo e Direzione degli Enti Locali**, presso la Facoltà di Giurisprudenza in collaborazione con la Facoltà di Economia di Forlì.

a.a. 2006/2007

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore scientifico** del **Corso di alta formazione in Management Sanitario**, presso la Facoltà di Giurisprudenza.

a.a. 2004/2005

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore scientifico** della **Scuola di alta formazione per le Pubbliche Amministrazioni**, presso l'ISUFI - Istituto Superiore di Formazione Interdisciplinare.

a.a. 2004/2005

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore scientifico** del **Corso di alta formazione in Control Management** (per le aziende pubbliche e private), presso la Facoltà di Economia in collaborazione con KPMG spa.

a.a. 2003/2004

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore scientifico** del **Corso di perfezionamento in Economia e Diritto delle Società**, presso la Facoltà di Economia.

a.a.2002/03 e a.a.2003/04

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore scientifico** del **Corso perfezionamento in Revisione Aziendale** (per le aziende pubbliche e private), presso la Facoltà di Economia in collaborazione con Alecol e Deloitte&Touche.

Dall'a.a.2001/02 all'a.a.2002/03

UNIVERSITÀ DEL SALENTO

**Coordinatore scientifico** del **Corso di perfezionamento in Management della Pubblica Amministrazione**. Facoltà di Economia e Facoltà di Giurisprudenza dell'Università del Salento.

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

Madrelingua

**Italiano**

Altre lingue

**Inglese**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espr. orale

Buona

Buona

Buona

*Curriculum vitae*

Capacità e comp. relazionali

Ottime capacità relazionali e comunicative sviluppate nell'ambito dell'associazionismo universitario e dello svolgimento dell'attività professionale e di docente universitario.

Capacità e comp. organizzative

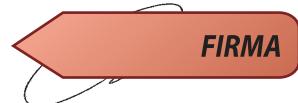
Ottime capacità di leadership e di organizzazione, acquisite nell'ambito dello svolgimento di attività di coordinamento e direzione di numerosi progetti e iniziative in campo scientifico e culturale.

Capacità e comp. informatiche

Ottima conoscenza dei sistemi e degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, in modo particolare di Word, Excel e Power Point. Conoscenza del programma di video scrittura Open Office.

San Cesario di Lecce, 11 giugno 2021

Firma



Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003.

*Il sottoscritto, consapevole che chiunque rilasci dichiarazioni mendaci è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, ai sensi e per gli effetti dell'art. 76 D.P.R. n. 445/2000, dichiara la veridicità e l'autenticità di quanto riportato nel presente curriculum, che autocertifica ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000. Si impegna altresì a dimostrare, se richiesto, di essere in possesso dei titoli indicati nel presente curriculum vitae.*

San Cesario di Lecce, 11 giugno 2021

Firma

